

# Årsredovisning O-Ringen AB

2016



## Kort om O-Ringen AB

**O-RINGEN AB**, org. nr 556937-4084, ägs till 100 % av Svenska Orienteringsförbundet (**SOFT**) och driver arrangemanget O-Ringen. Under verksamhetsåret har O-Ringen AB även drivit friskvårdsprojektet hittaut.nu. Varumärket hittaut.nu såldes under 2016 till SOFT.

### O-RINGEN

- Är världens största orienteringsäventyr. Avgörs alltid vecka 30, på en ny plats varje år.
- Bestod 2016 av åtta tävlingar, där 5-dagars var grundpelararen som funnits med sedan starten 1965 i Skåne. Omfattade även Open, MtbO, Challenge, PreO, 2-days, Träningsrace och AXA. Totalt ca 150 klasser.
- Är ett stort event, en familjefest. Har ett normalår en O-Ringestad med ca 10 000 campinggäster och ett O-Ringentorg med scen, kommers, mäsas och aktiviteter. För de yngsta finns Miniknat med ca 3 000 starter.
- Har ett normalår ca 18 200 deltagare som gör ca 74 000 etappstarter. Deltagarna är mellan 5 och 95 år, kommer från ett 40-tal olika länder och är allt från världselit till motionär. Utöver deltagarna kommer omkring 4 000 medföljare till O-Ringen.
- Är ett Miljömärkt event sedan 1999.
- Genomförs ett normalår tack vare att funktionärsföreningar utför ca 75 000 ideella arbetstimmar.

## Innehållsförteckning

<b>1 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE</b>	<b>3</b>
ORGANISATION	4
FUNKTIONÄRSFÖRENINGSAVTAL	5
PERIODISERING AV FAST ORGANISATIONS KOSTNADER	6
O-RINGEN	7
HITTAUT.NU	10
VIKTIGA HÄNDELSER	11
FLERÅRSÖVERSIKT OCH FÖRÄNDRING EGET KAPITAL	12
FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION	13
<b>2 BOKSLUT</b>	<b>14</b>
RESULTATRÄKNING	14
BALANSRÄKNING	15
REDOVISNINGSPRINCIPER	17

# 1 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed denna årsredovisning för räkenskapsåret 2016-01-01—2016-12-31, bolagets tredje. Bolaget har under verksamhetsåret primärt genomfört projektet O-Ringen Sälen 2016 och för sista året genomfört hittaut.nu på 19 olika orter runt om i Sverige.

Svenska Orienteringsförbundet (**SOFT**) äger varumärket O-Ringen. O-Ringen AB och SOFT har tecknat ett licensavtal där O-Ringen AB erhåller rättigheten att använda varumärket av SOFT mot en licensavgift, vilken för verksamhetsår 2016 fastställdes till 500 kkr plus 22 kr per etappstart.

SOFT:s ägardirektiv (2015-04-22) till O-Ringen AB anger att O-Ringen ska:



Erbjudas med högsta kvalitet för alla: ungdom, bredd och elit i orienteringslöpning, MTB-orientering och precisionsorientering.



Vara en attraktiv mötesplats och ett fullgott semesteralternativ för Sveriges och världens orienterare i alla åldrar.



Spridas runt om i landet för att uppnå hög attraktivitet hos deltagarna och ett långsiktigt gott ekonomisk resultat.



Vara en plattform för utveckling av orienteringsrörelsen i Sverige och i världen.



Marknadsföra orienteringssporten i Sverige och världen och skapa rekrytering genom att bredda deltagandet.



Ge ökad avkastning. Avkastningen ska fördelas rättvist ("fair") mellan alla parter (funktionärsföreningar, partners, leverantörer och ägare).

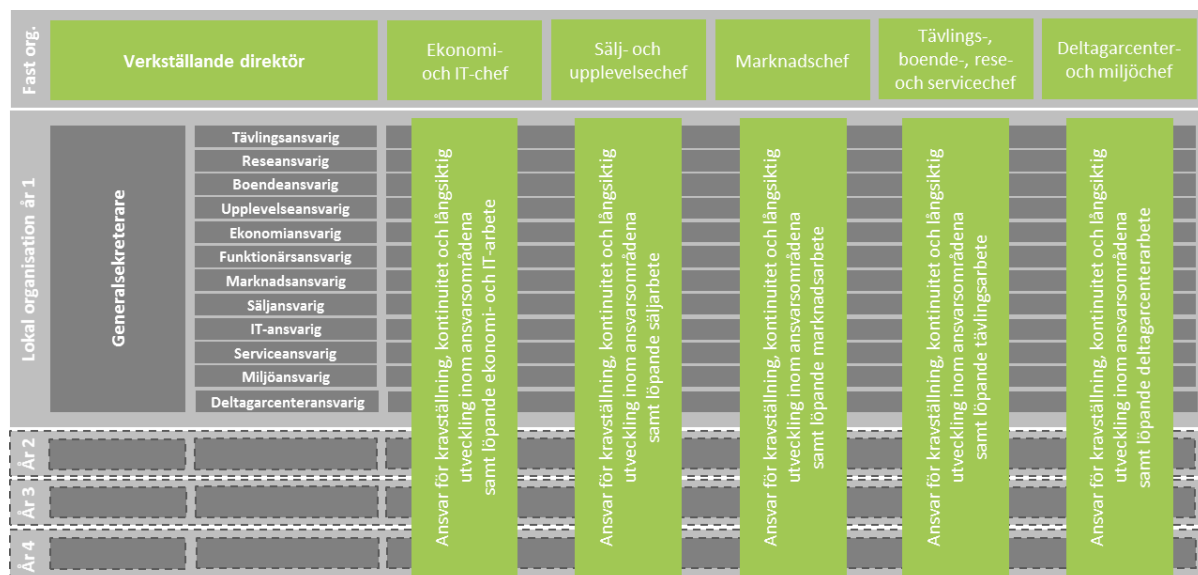


## 1.1 ORGANISATION

O-Ringen AB är arrangör av O-Ringen och har i alla delar det fulla ansvaret för planering, genomförande och uppföljning av O-Ringen.

Varje år genomför O-Ringen AB ett O-Ringen samtidigt som de nästkommande tre planeras. Bolaget driver respektive O-Ringen som ett projekt. Projektledare är en visstidsanställd generalsekreterare (GS) direkt underställd den verkställande direktören (VD). VD:n koordinerar pågående projekt och skapar förutsättningar för nya projekt att starta upp.

O-Ringen AB har definierat projektens uppdrag i en uppdragsplan och bildar tillsammans med funktionärsföreningarna en utförandeorganisation bestående av fast och lokala organisation(er). Det är utförandeorganisationen som leder och fördelar arbetet och säkerställer att projekten genomförs enligt uppdragsplan. O-Ringens utförandeorganisation hade följande matrisorganisation under 2016:



O-Ringen AB:s och funktionärsföreningarnas ansvarsfördelning i förhållande till utförandeorganisationen för respektive O-Ringenprojekt är följande:

### O-Ringen AB

#### Är ansvarig för att:

- Definiera projektets uppdrag och fördela dess arbetsuppgifter på antingen fast eller lokal organisation
- Hantera alla formella kontakter med deltagare (deltagarservice, anmälningar, prisättning etc.) och med externa parter (investeringar, beställningar, inköp, avtal etc.)
- Fast organisations arbetsuppgifter utförs
- Rekrytera GS och eventuellt andra lokalt projektanställda

### Funktionärsföreningarna

#### Är kollektivt ansvariga för att:

- Tidsenligt bistå utförandeorganisationen med det antal ideella funktionärer, med rätt kompetens, som krävs för att tillsätta de av utförandeorganisationen bestämda projektrollerna i lokal organisation
- Informera egna funktionärer om och ta ansvar för att de följer avtal, policys och riktlinjer etablerade i projektet
- Lokal organisations arbetsuppgifter utförs
- Avgöra behovet av lokala projektanställningar utöver GS

## 1.2 FUNKTIONÄRSFÖRENINGSAVTAL

O-Ringen AB och respektive års funktionärsföreningar tecknar ett avtal för genomförandet. Avtalet tillämpar en ersättningsmodell framtagen för att ge funktionärsföreningarna skälig ersättning, SOFT avtalad licensavgift och bolaget ett hållbart projektresultat för att kunna utveckla arrangemanget över tid. För att säkra O-Ringens attraktivitet för alla parter på sikt krävs kommande år ca 7 500 kkr att dela på i genomsnitt, fördelat enligt följande:

- **Funktionärsföreningarna:** ca 4 500 kkr (ca 60 %)
- **O-Ringen AB:** ca 1 000 kkr (ca 13 %)
- **SOFT:** ca 2 000 kkr (ca 27 %)

Vid avvikande resultat från 7 500 kkr delas överskott eller underskott mellan O-Ringen AB och funktionärsföreningarna. Bolagets uppgift (i detta avseende) är att säkerställa en trygg och stabil ekonomi för alla parter och att, med eget kapital, kunna parera för eventuella ekonomiska svackor vissa år. Till vilken grad regleras i avtalet.

Under verksamhetsåret har funktionärsföreningsavtal tecknats för projekten O-Ringen Kolmården 2019 och O-Ringen Uppsala 2020. Att ett O-Ringenprojekt har avslutats (O-Ringen Sälen 2016) och två har signerats beror på att bolaget har etablerat en längre och mer strategiskt riktigt framförhållning i projektgenomförandena.



## 1.3 PERIODISERING AV FAST ORGANISATIONS KOSTNADER

Som en följd av att O-Ringen AB arbetar med fler än ett O-Ringenprojekt under ett och samma verksamhetsår valdes för verksamhetsår 2014 och 2015 en fördelningsmodell för bolagets fasta organisation där 85 % av de kostnader och intäkter som inte direkt kunde hänföras till ett specifikt projekt (O-Ringen, hittaut.nu etc.) belastade innevarande års O-Ringenprojekt, 10 % nästkommande års O-Ringenprojekt och 5 % det O-Ringenprojekt som slutförs om två år.

Under verksamhetsår 2016 har O-Ringen AB nått den framförhållning som krävs för att kunna driva kommande O-Ringenprojekt framgångsrikt och kommit i fas med verksamheten. Numera startar ett O-Ringenprojekt upp omkring fyra år i förväg. Givet detta har fördelningsmodellen för fast organisation ändrats till att vara 70 % belastning på innevarande års O-Ringenprojekt, 20 % nästkommande års O-Ringenprojekt, 5 % på det O-Ringenprojekt som slutförs om två år och 5 % på det O-Ringenprojekt som slutförs om tre år. Denna modell gäller från och med verksamhetsår 2017. För verksamhetsår 2016 har en övergång valts mellan den gamla och nya modellen där 75 % belastar innevarande års O-Ringenprojekt, 20 % nästkommande års O-Ringenprojekt och 5 % det O-Ringenprojekt som slutförs om två år.

För att återspegla att bolaget slutar arbeta med innevarande års O-Ringenprojekt den sista september (ca två månader efter genomförandet) har en brytpunkt för beräkning av innevarande års netto satts till sista september.

### UTFALL VERKSAMHETSÅR 2016

Fast organisations netto för verksamhetsår 2016 landade på -10 588 kkr. Av dessa tillhör:

- **-8 739 kkr perioden fram till och med sista september 2016 och har periodiserats:**
  - Så att 75 % (6 554 kkr) belastar O-Ringen Sälen 2016
  - Så att 20 % (1 748 kkr) belastar O-Ringen Värmland 2017
  - Så att 5 % (437 kkr) belastar O-Ringen Höga Kusten 2018
- **-1 849 kkr perioden första oktober 2016 till sista december 2016 och har periodiserats:**
  - Så att 70 % (1 294 kkr) belastar O-Ringen Värmland 2017
  - Så att 20 % (370 kkr) belastar O-Ringen Höga Kusten 2018
  - Så att 5 % (92 kkr) belastar O-Ringen Kolmården 2019
  - Så att 5 % (92 kkr) belastar O-Ringen Uppsala 2020

För verksamhetsår 2016 innebär periodiseringen av fasta organisationens netto att kostnader om 4 034 kkr (1 748 + 437 + 1 849) av totalen på 10 588 kkr har belastat projekt som slutförs under verksamhetsår 2017-2020. Det är väl överensstämmande med hur bolagets fasta organisation har investerat tid och resurser under verksamhetsåret.



## 1.4 O-RINGEN

O-Ringen AB har under verksamhetsår 2016 genomfört och slutfört projektet O-Ringen Sälen 2016 och jobbat med planeringen av projekten O-Ringen Värmland 2017 (huvudort Arvika), O-Ringen Höga Kusten 2018 (huvudort Örnsköldsvik), O-Ringen Kolmården 2019 (huvudort Norrköping) och O-Ringen Uppsala 2020 (huvudort Uppsala). Bolaget har också påbörjat processen att utse huvudort för O-Ringen år 2021.

### O-RINGEN SÄLEN 2016

O-Ringen Sälen 2016 var O-Ringens 52:a upplaga. Det var andra gången arrangemanget gick i Sälen; förra gången var 2008.

#### ANTAL DELTAGARE

Under O-Ringen Sälen 2016 genomfördes åtta tävlingar samt en upplevelse:

Namn	Typ	Etapstarter	Deltagare
5-dagars	Tävling	68 520	13 704
Open	Tävling	19 675	7 036
Miniknat	Upplevelse	4 482	1 123
MtbO	Tävling	2 484	1 119
Challenge	Tävling	1 875	375
PreO	Tävling	595	145
2-days	Tävling	524	262
Träningsrace	Tävling	492	492
AXA	Tävling	228	57
<b>Summa</b>		<b>98 875</b>	<b>24 313</b>



## DELTAGARNÖJDHET

O-Ringen AB mäter deltagarnöjdhet med metoden Net Promoter Score (NPS). NPS för O-Ringen Sälen 2016 påvisar att deltagarna var mycket nöjda med arrangemanget:

NPS [procentenheter]	Sälen 2016	Snitt 2012-2016
Ditt helhetsintryck	44	24
Arrangemang & organisation	33	4
Din känslomässiga upplevelse	31	23
Den sportsliga kvalitén	26	39
Stämning & atmosfär	28	29
Valuta för pengarna	2	0
Snitt	27	20

Anmärkningsvärt är att O-Ringen för andra året i rad fick mycket höga NPS-värden inom områdena *ditt helhetsintryck* och *arrangemang & organisation* jämfört med medelvärdet de senaste fem åren (2012-2016). För O-Ringen Borås 2015 var dessa NPS-värden 41 respektive 43.

## PROJEKTRESULTAT OCH FÖRDELNING MELLAN PARTERNA

Projektresultatet för O-Ringen Sälen 2016 blev 180 kkr efter det att funktionärsföreningarna erhållit 5 471 kkr i ersättning enligt funktionärsföreningsavtalet och SOFT erhållit 2 675 kkr (500 kkr + 22 kr x 98 875) i licensavgift.

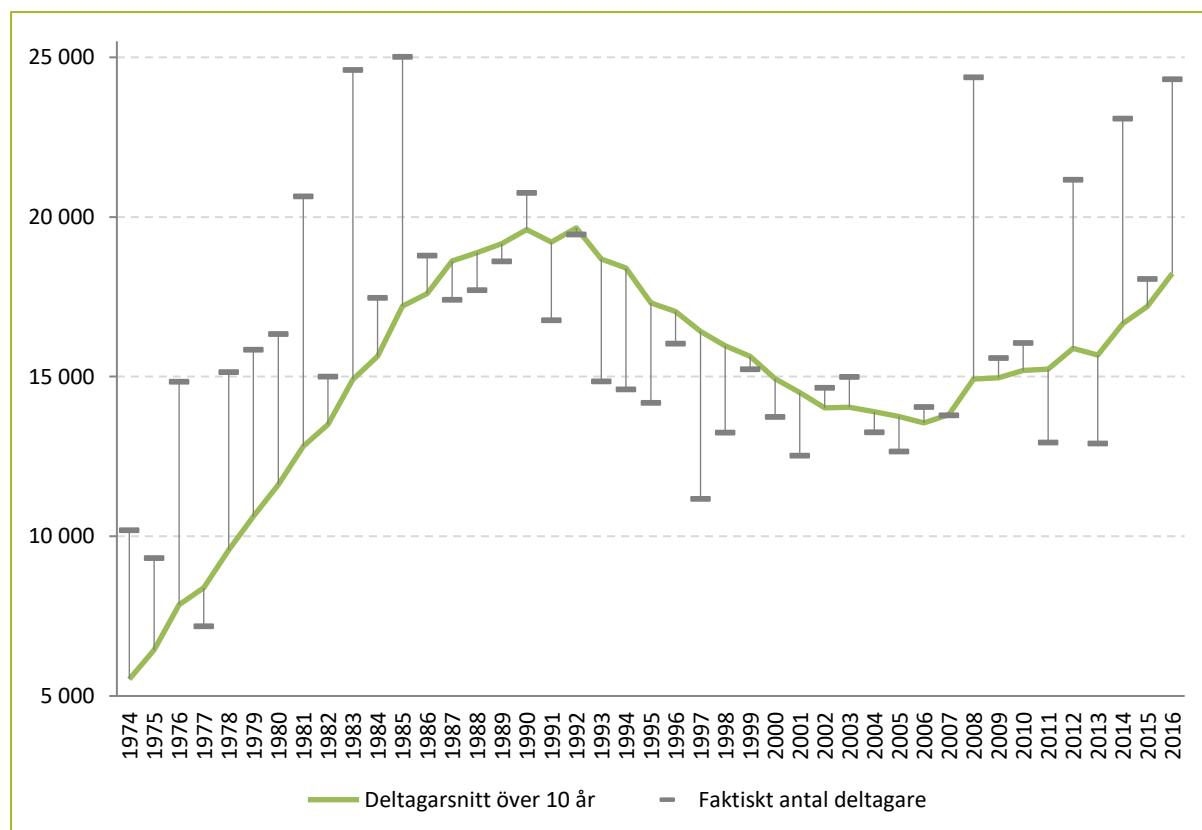




## O-RINGEN VÄXER

O-Ringen är ett av Sveriges största idrottsevenemang och har de senaste åren påvisat en positiv deltagartrend. Under de senaste tio åren har O-Ringen haft ca 18 200 deltagare i genomsnitt per år. Motsvarande antal de senaste fem åren är 19 900 deltagare.

O-Ringens växande trend kan illustreras med ett deltagargenomsnitt över tio år:



De senaste tio åren (2007-2016) har deltagargenomsnittet över tio år stigit med ca 4 700 deltagare vilket motsvarar ca 34 %. Under 2016 var tillväxten 6 %. Fortsätter tillväxten i samma takt kommande år så kommer O-Ringens deltagargenomsnitt över tio år att nå över 20 000 deltagare vid 2021.

Värt att notera i sammanhanget är att antalet deltagare inte har beräknats på exakt samma sätt sedan starten 1965. Vid starten av O-Ringen 1965 så fanns bara en tävling (5-dagars) varvid antalet deltagare var detsamma som antalet personer. Sedan bolagets bildande (2014) har antalet deltagare (och etappstarter) beräknats enligt tabell på sidan 7, dvs genom att summera antalet betalande deltagare (och betalda etappstarter) per tävling oavsett om deltagaren deltar i en eller flera tävlingar. Antalet deltagare är ca 5 % fler än antalet personer pga. dubblingar.

## 1.5 HITTAUT.NU

Från O-Ringen AB:s perspektiv är hittaut.nu ett *"kostnadsneutralt marknadsföringsprojekt med syfte att generera fler starter på O-Ringen"*. Grundtanken med marknadsföreningen är att *"ju fler som rör sig i skog och mark med karta desto bättre för O-Ringen"*. I synnerhet om det sker i närheten av där O-Ringen ska komma att avgöras.

Antalet aktiva hittaut.nu-projekt var under verksamhetsåret 19 stycken. I och med SOFT:s motions-satsning har verksamheten hittaut.nu sålts till SOFT under verksamhetsåret. SOFT övertog verksamheten fullt ut per 1 december 2016 efter genomförda överlämningar under november månad.

Verksamheten hittaut.nu gav ett resultat på 123 kkr under verksamhetsåret.



## 1.6 VIKTIGA HÄNDELSER

### NY BOKNINGSPORTAL

O-Ringen AB har under verksamhetsåret tagit fram en ny bokningsportal. I portalen kan alla tjänster och produkter som O-Ringen AB erbjuder deltagarna, i egen regi eller med hjälp av tredje part, inom ansvarsområdena tävling, resa, boende och upplevelse köpas.

Nya bokningsportalen:

## Din varukorg

Nedan ser du innehållet i din varukorg. Du kan enkelt lägga till produkter, ändra dina tillval eller ändra din sökning genom att klicka på "lägg till".

29  
min

**Vi håller din reservation i 29 minuter till.**

När tiden går ut blir en eller flera av dina valda produkter tillgängliga för andra och behöver du göra en ny sökning.

Tävling
+ Lägg till Tävling

**Eget upplägg**

[Läs mer](#)

---

**Eget upplägg 5 dagar**

Sön 23 jul 2017 , Ungdom -16 år

- ↳ 1x Anmälningsavgift
- ↳ *Inga tillval valda*

Ta bort **650 SEK**

Inkluderad

Ändra tillval

Boende
+ Lägg till Boende

+

*Boka till ditt boende*

Stugor
+ Lägg till Stugor

+

*Boka privata stugor och semesterhus*

Resa
+ Lägg till Resa

Kostnaden för utvecklingen av bokningsportalen har tagits av O-Ringen AB (har inte belastat något O-Ringenprojekt) och landade på 622 kkr.

## 1.7 FLERÅRSÖVERSIKT OCH FÖRÄNDRING EGET KAPITAL

Verksamhetsår 2016 är bolagets tredje:

Beskrivning [kk]	Verksamhetsår 2016	Verksamhetsår 2015	Verksamhetsår 2014
Nettoomsättning	33 978	29 510	35 696
Resultat efter finansiella poster	-319	910	1 254
Soliditet	11 %	9 %	6 %

Förändring av eget kapital under verksamhetsåret:

Förändringar i eget kapital	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	50 000	0	1 263 038
Årets resultat			-6 088
Belopp vid årets utgång	50 000	0	1 256 950

I övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar.



## 1.8 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att tillgängliga vinstmedel:

balanserat resultat	1 263 038
årets resultat	-6 088
<b>Summa</b>	<b>1 256 950</b>

disponeras enligt följande:

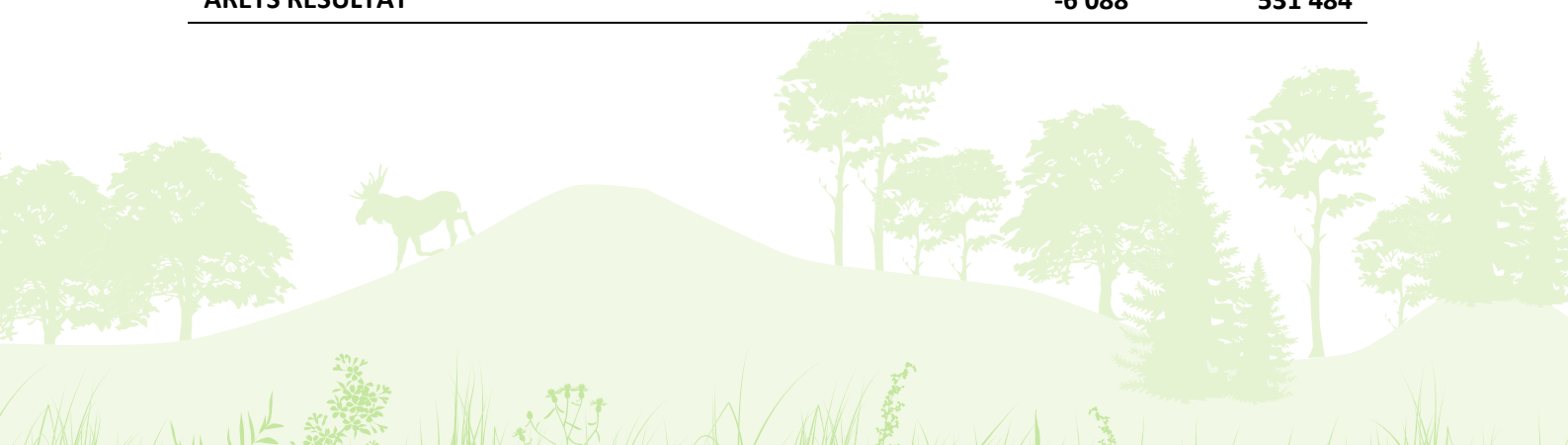
i ny räkning balanseras	1 256 950
<b>Summa</b>	<b>1 256 950</b>



## 2 BOKSLUT

### 2.1 RESULTATRÄKNING

	Not	2016-01-01 2016-12-31	2015-01-01 2015-12-31
<i>Rörelseintäkter</i>			
Nettoomsättning		34 828 127	29 509 857
Övriga rörelseintäkter		1 014 193	765 633
<b>Summa rörelseintäkter</b>		<b>35 842 320</b>	<b>30 275 490</b>
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Råvaror och förnödenheter		-18 668 201	-16 142 469
Övriga externa kostnader		-9 785 431	-6 085 635
Personalkostnader	1	-7 251 713	-6 647 039
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	3	-358 643	-393 769
Övriga rörelsekostnader		-93 446	-96 394
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-36 157 434</b>	<b>-29 365 306</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-315 114</b>	<b>910 184</b>
<i>Finansiella poster</i>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		0	328
Räntekostnader och liknande kostnader		-3 945	-500
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-3 945</b>	<b>-172</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-319 059</b>	<b>910 012</b>
<i>Bokslutsdispositioner</i>			
Förändring av periodiseringsfonder		314 000	-228 000
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>		<b>314 000</b>	<b>-228 000</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-5 059</b>	<b>682 012</b>
Skatt på årets resultat		-1 029	-150 528
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-6 088</b>	<b>531 484</b>



## 2.2 BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR	Not	2016-12-31	2015-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Varumärken	2	0	200 000
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>0</b>	<b>200 000</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	3	885 853	1 132 306
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>885 853</b>	<b>1 132 306</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andra långfristiga fordringar	4	197 250	222 250
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>197 250</b>	<b>222 250</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 083 103</b>	<b>1 554 556</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		37 007	777 791
Övriga fordringar		242 419	35 919
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	5	8 414 215	9 096 496
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>8 693 641</b>	<b>9 910 206</b>
<b>Kassa och bank</b>			
Kassa och bank		4 058 611	8 762 224
<b>Summa kassa och bank</b>		<b>4 058 611</b>	<b>8 762 224</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>12 752 252</b>	<b>18 672 430</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>13 835 355</b>	<b>20 226 986</b>



## BALANSRÄKNING fortsättning

<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>Not</b>	<b>2016-12-31</b>	<b>2015-12-31</b>
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital (500 aktier)		50 000	50 000
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>50 000</b>	<b>50 000</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserat resultat		1 263 038	731 554
Årets resultat		-6 088	531 484
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>1 256 950</b>	<b>1 263 038</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 306 950</b>	<b>1 313 038</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
	6		
Periodiseringsfonder		228 000	542 000
<b>Summa obeskattade reserver</b>		<b>228 000</b>	<b>542 000</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga skulder		0	200 000
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>0</b>	<b>200 000</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		471 059	1 710 351
Skulder till koncernföretag		2 535 250	0
Skatteskulder		0	254 523
Övriga skulder		607 680	230 586
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	7	8 686 416	15 976 488
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>12 300 405</b>	<b>18 171 948</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>13 835 355</b>	<b>20 226 986</b>





## 2.3 REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd för mindre aktiebolag, K2 (2016:10).

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor. Fordringar och skulder i utländsk valuta har i förekommande fall värderats till balansdagens kurs.

Tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas enligt alternativregeln.

Intäkter och direkta kostnader periodiseras till respektive arrangörsår. 25% av bolagets kostnader till och med september har periodiserats till de kommande två arrangörsåren och kostnader för oktober-december har periodiserats till kommande tre års arrangemang.

Avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar baseras på uppskattad nyttjandeperiod och sker enligt nedan:

- Maskiner och inventarier 5 år

## UPPGIFTER OM KONCERNFÖRETAG

Bolaget är dotterbolag till Svenska Orienteringsförbundet, 802002-5758, med säte i Stockholm.

Av årets försäljning utgör 112 kkr (0 kkr) försäljning till andra koncernbolag.

Av årets inköp utgör 2 675 kkr (1 940 kkr) inköp (licensavgift) från andra koncernbolag.

## NOTER

Not 1: Personalkostnader	2016	2015
Upplysningar avseende vissa delposter som ingår i personalkostnader		
<b>Medelantal anställda</b>		
Kvinnor	3	3
Män	7	6
<b>Totalt</b>	<b>10</b>	<b>9</b>
<b>Personalkostnader</b>		
Löner och andra ersättningar	5 062 358	4 495 640
Sociala kostnader och pensionskostnader	1 945 014	1 782 946
varav pensionskostnader	365 709	373 383
Utöver ovan så har förutbetalda personalkostnader på 2 928 338 kr (löner 2 038 489 kr, sociala kostnader 711 035 kr samt pensionskostnader 178 814 kr) periodiserats på kommande O-Ringenprojekt vilket motsvarar ca 5 anställda (ca 2 kvinnor respektive ca 3 män).		
<b>Ledande befattningshavare (VD och Styrelsen)</b>		
Kvinnor	1	1
Män	4	4
<b>Totalt</b>	<b>5</b>	<b>5</b>

<b>Not 2: Immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>2016-12-31</b>	<b>2015-12-31</b>
<b>Varumärken</b>		
Inköp	250 000	250 000
Försäljningar/utrangeringar	-250 000	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>0</b>	<b>250 000</b>
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-50 000	
Försäljningar/utrangeringar	50 000	
Årets nedskrivningar	0	-50 000
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>-50 000</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>0</b>	<b>200 000</b>

<b>Not 3: Materiella anläggningstillgångar</b>	<b>2016-12-31</b>	<b>2015-12-31</b>
<b>Inventarier, verktyg och installationer</b>		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1 718 849	1 353 893
Inköp	205 636	504 979
Försäljningar/utrangeringar	-147 077	-140 023
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 777 408</b>	<b>1 718 849</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-586 543	-270 778
Försäljningar/utrangeringar	53 631	28 004
Avskrivningar	-358 643	-343 769
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-891 555</b>	<b>-586 543</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>885 853</b>	<b>1 132 306</b>

<b>Not 4: Finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>2016-12-31</b>	<b>2015-12-31</b>
<b>Andra långfristiga fordringar</b>		
Ingående ackumulerade fordringar	222 250	25 000
Tillkommande fordringar	0	197 250
Avgående fordringar	-25 000	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>197 250</b>	<b>222 250</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>197 250</b>	<b>222 250</b>

<b>Not 5: Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>	<b>2016-12-31</b>	<b>2015-12-31</b>
Direkta förutbetalda kostnader Sälen 2016	0	2 156 945
Direkta förutbetalda kostnader Värmland 2017	2 784 336	872 697
Direkta förutbetalda kostnader Höga kusten 2018	559 087	84 759
Direkta förutbetalda kostnader Kolmården 2019	194 494	0
Bolagskostnader avseende Sälen 2016	0	3 604 596
Bolagskostnader avseende Värmland 2017	4 037 459	362 583
Bolagskostnader avseende Höga Kusten 2018	436 936	0
Direkta förutbetalda kostnader O-Ringen för Alla	0	1 761 520
Övriga förutbetalda kostnader	401 903	253 396
<b>Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>	<b>8 414 215</b>	<b>9 096 496</b>

<b>Not 6: Obeskattade reserver</b>	<b>2016-12-31</b>	<b>2015-12-31</b>
Periodiseringsfond avsatt		
beskattningsåret 2014	0	314 000
beskattningsåret 2015	228 000	228 000
<b>Summa obeskattade reserver</b>	<b>228 000</b>	<b>542 000</b>

<b>Not 7: Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>2016-12-31</b>	<b>2015-12-31</b>
Upplupna personalkostnader	417 964	263 003
Övriga upplupna kostnader	563 070	202 186
Förutbetalda intäkter Sälen 2016	0	13 830 299
Förutbetalda intäkter Värmland 2017	7 472 446	0
Förutbetalda intäkter O-Ringen för alla 2016	0	1 681 000
Förutbetalda intäkter O-Ringen för alla 2017	232 936	0
<b>Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>8 686 416</b>	<b>15 976 488</b>

Uppsala den 23 mars 2017

**Stefan Blomgren**  
Styrelseordförande

**Eva-Lena Frick**  
Styrelseledamot

**Lennart Agén**  
Styrelseledamot

**Peter Öberg**  
Styrelseledamot

**Henrik Boström**  
Verkställande Direktör

**Min revisionsberättelse har lämnats 2017-03-23**

**Malin Markman**  
Auktoriserad revisor

